

**Bienvenue à la session nationale**

**Formation au Budget Participatif**  
*(2<sup>ème</sup> cohorte)*

**09 – 17 Mai 2019**  
**Abidjan – COTE D'IVOIRE**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Contenu harmonisé et certifié**

 Enda ECOPOP, Institution de Référence des NU pour la formation en Afrique francophone, Oct. 2007

 Programme des Nations Unies pour les Etablissements Humains (Onu HABITAT), Oct. 2007

 Observatoire International Démocratie Participative en Afrique (OIDPA)-Février 2011

 Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLUA) Juillet 2011

 Conférence Africaine de la Décentralisation et du Développement Local (CADDEL), Juillet 2013

 Association pour l'Amour du Livre et le Développement Local (ASSOAL) Juillet 2017

 Académie des Collectivités Locales de CGLUA Juillet 2017

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**CONTEXTE**

Souci constant de la communauté internationale "Lutter contre la pauvreté et améliorer le bien être des populations": adoption de divers instruments/agendas

- ❖ Septembre 2015, 70<sup>ème</sup> AG des NU adoption des Objectifs de Développement Durable (ODD): 17 objectifs, 169 cibles (NO ONE BEHIND)
- ❖ Octobre 2016, 3<sup>ème</sup> Conférence NU sur le logement et le développement urbain durable (Habitat III), adoption Nouvel Agenda Urbain.

De l'avis des experts et chercheurs, la gouvernance est le facteur le plus important pour éradiquer la pauvreté et prendre en charge les enjeux clés du développement durable

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**Nécessité:**

- d'accompagner les avancées démocratiques, la citoyenneté et la décentralisation,
- de soutenir et accompagner les administrations et la société civile dans la réalisation d'un « Partenariat pour un Gouvernement Ouvert » bâti autour des principes de la transparence de l'action publique et l'accès aux données, l'intégrité de l'action publique et des agents publics et l'utilisation des nouvelles technologies en faveur de l'ouverture et de la redevabilité

**Partenariat pour:**

- promouvoir la pratique du BP (participation et engagement citoyen dans la gestion publique locale),
- sensibiliser les décideurs et
- développer les capacités africaines d'intervention BP

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Rappel des objectifs du PAGOF**

Bachir KANOUE 

---

---

---

---

---

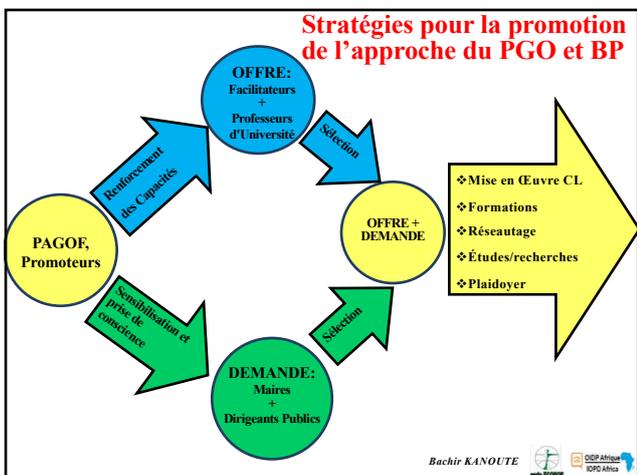
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Objectif de la session

Créer un pool de compétences ivoiriennes issues de l'administration et de la société civile, apte à accompagner les collectivités territoriales dans l'élaboration de leurs Budgets locaux selon une approche Participative et une éthique de gestion dans la transparence

Bachir KANOUE   

---

---

---

---

---

---

---

---

## Résultats attendus

- Les participants sont initiés aux principes, outils, approches et méthodes du Budget Participatif.
- Les participants sont capables d'animer des ateliers participatifs en utilisant des outils et approches du Budget Participatif
- Des perspectives de développement du Budget Participatif sont ébauchées pour les pays présents

Bachir KANOUE   

---

---

---

---

---

---

---

---

## 2<sup>ème</sup> Partie

### BUDGET D'UNE COLLECTIVITÉ TERRITORIALE en COTE D'IVOIRE

(Loi n° 2003-489 du 26 décembre 2003 portant régime financier, fiscal et domanial des collectivités territoriales.)

---

---

---

---

---

---

---

---

## DÉFINITION DU BUDGET

- Le budget communal est un choix effectué par le Conseil Municipal en matière de dépenses et de recettes
- Document de programmation qui autorise l'exécutif (Maire) à dépenser jusqu'à concurrence du montant voté, et à percevoir les recettes.

---

---

---

---

---

---

---

---

## NATURE

### ACTE DE JURIDIQUE

- Autorise l'exécutif à dépenser jusqu'à concurrence du montant voté
- Percevoir les recettes

### ACTE POLITIQUE

- Choix effectué par le Conseil Municipal en matière de dépenses et de recettes

---

---

---

---

---

---

---

---

## TYPLOGIE DES BUDGETS

### BUDGET PRIMITIF

- Caractère obligatoire
- Etabli et voté avant la fin de l'exercice précédent
- sincérité dans l'inscription des recettes doivent être faites

### BUDGET MODIFICATIF

- Un Budget d'ajustement du budget primitif
- Facultatif
- Intervient en cas de besoin en cours d'année pour rééquilibrer les prévisions du budget primitif qui peuvent être soit des excédents ou des déficits, et même des restes à réaliser (projets en cours non terminés ; crédits votés non utilisés) tels qu'ils apparaissent au compte administratif de l'exercice précédent

---

---

---

---

---

---

---

---

## COMPTE DE GESTION COMMUNALE

### COMPTE ADMINISTRATIF

- Etablit la comptabilité du Maire
- Retracer toutes les recettes et les dépenses réalisées par l'ordonnateur

### COMPTE DE GESTION

- Etablit par le Receveur municipal
- Retracer les recettes et les dépenses effectivement réalisées au cours de l'exercice
- Mentionne les dépenses mandatées non payées et les crédits non utilisés
- Doit concorder avec le compte administratif

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROGRAMME TRIENNAL (PT)

- L'ensemble des opérations retenues par le conseil et en indique les priorités
- Une cohérence doit être assurée entre le budget primitif et le compte administratif
- Glissant et actualisé chaque année
- Un document unique, formalisé par une délibération qui fixe les orientations de la commune

---

---

---

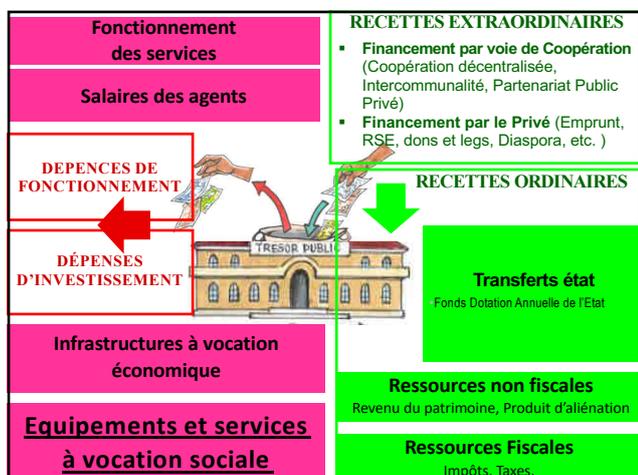
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

## LES ACTEURS, LEURS ROLES ET RESPONSABILITÉS DANS LE PROCESSUS BUDGÉTAIRE

---

---

---

---

---

---

---

---

### CARTOGRAPHIE DES ACTEURS

- |  |   |
|--|---|
| <p>❖ <b>Collectivités locales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Maire</li> <li>✓ Conseillers municipaux</li> <li>✓ Chefs de services municipaux</li> <li>✓ Agents municipaux</li> </ul> <p>❖ <b>Etat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ministères (Intérieur, Economie et Finance, Budget)</li> <li>✓ Services déconcentrés de l'Etat</li> </ul> | <p>❖ <b>Partenaires techniques et financiers</b></p> <p>❖ <b>La population</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ OSC</li> <li>✓ Citoyens</li> <li>✓ Opérateurs économiques</li> <li>✓ Associations diverses (jeunes, femmes...)</li> </ul> |
|--|---|

---

---

---

---

---

---

---

---

### ROLES ET RESPONSABILITES

#### CONSEILLERS MUNICIPAUX

- Autorise les contrats communaux
- Crée et supprime les services communaux
- Décide des actions à tenter ou à soutenir
- Décide des constructions et des travaux
- Délibère sur les comptes communaux
- Établit les règlements de police, d'administration et ceux relatifs aux taxes et impôts
- vote le budget communal

---

---

---

---

---

---

---

---

## ROLES ET RESPONSABILITES

### MAIRE

#### ✓ AGENT DE LA COMMUNE

- Assure la publication des délibérations et l'exécution des règlements de police
- Dirige l'administration communale et son personnel
- Exécuter les délibérations du Conseil, sous son contrôle
- Prépare le budget et est ordonnateur des dépenses et des recettes de la commune
- Préside le Conseil et la Municipalité par le Gouvernement

---

---

---

---

---

---

---

---

## ROLES ET RESPONSABILITES

#### ✓ AGENT DE L'ETAT

- Publication et de l'exécution des lois et règlements
- Exécution des mesures de sûreté générale
- Exécution des mesures de sûreté générale
- Mise en œuvre dans la commune de la politique de développement économique, sociale et culturelle définie par le Gouvernement

---

---

---

---

---

---

---

---

## ROLES ET RESPONSABILITES

### TECHNICIENS MUNICIPAUX

#### Chefs de services municipaux

- Mission d'assistance technique
- Mission de conseil technique

#### Agents locaux

### ORGANE DE L'ETAT

- Tutelle de collectivité (Ministère de l'Intérieur)
- Conseil, appui technique et financier

### PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS

- Rôle d'appui technique et financier

### POPULATION LOCALE

- Participation aux actions de développement
- Participation aux sessions de conseil municipal

---

---

---

---

---

---

---

---

**3<sup>ème</sup> Partie**

**Introduction au Budget Participatif**

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

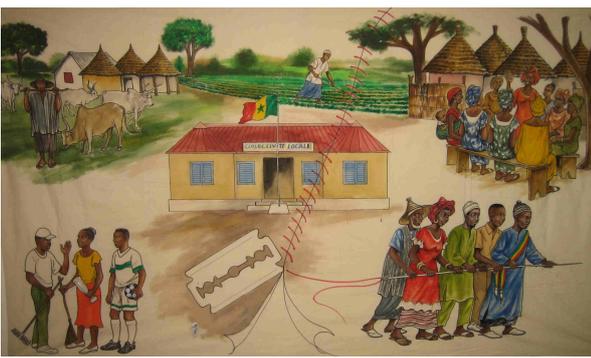
---

---

---

---

**Relations Populations-Institutions**



Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le Budget Participatif est un outils de la démocratie participative**

Confrontation & Co-décision effective

**territoires**

**Emanciper les citoyens**    **Relégitimer les élus**    **Créer de nouvelles capacités**

**Consultez et enrichir les décisions**    **Déléguer le pouvoir**    **Produire du lien social**

**Mener un projet local**    **Construire l'acceptabilité des projets**

**Promouvoir le réflexe participatif**

**Ingénierie de la participation**

Panel citoyen    **Jury citoyens**    Conseil des sén

Numéro vert    **Atelier urbain**

Conseil des jeunes    **Référendum local**    **Budget Participatif**

**Médiateur**    Enquête d'utilité publique    **Forum**    **TV locale**

Conseil Municipal en Direct    **Forum**    **TV locale**

Conseil de quartier    **web2.0**

**Budgets participatifs**

**Le retour de la star mondiale des dispositifs citoyens**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Selon Ubiratan de Souza\*, Porto Alégre**

«Le budget participatif est un processus de démocratie directe, volontaire et universelle, par lequel les populations peuvent débattre et décider des budgets et des politiques publiques. Loin de se limiter à l'élection des détenteurs des pouvoirs exécutif et législatif, la participation du citoyen prend également la forme de décisions sur les priorités de dépenses et de contrôle de la gestion des pouvoirs publics. Le citoyen cesse d'être le faiseur de rois de la politique classique pour devenir un protagoniste permanent de l'administration publique. Le BP associe la démocratie directe à la **démocratie représentative**».

\*Ubiratan de Souza est un des responsables du Porto Alegre (Brésil)

---

---

---

---

---

---

---

---

**Olívio DUTRA,**  
Maire de Porto Alégre (1988-2004)  
ayant lancé le BP en 1989

Bachir KANOUTE  
www.ECOPAF  
DESP Afrique  
AFRO Africa

---

---

---

---

---

---

---

---

**I - Définition du Budget Participatif**

Le Budget Participatif se définit comme un processus de démocratie par lequel les communautés **participent au débat sur les politiques publiques et décident des ressources publiques disponibles** ou alors sont **associées aux décisions relatives à leur affectation** et en **assurent le suivi**.

Bachir KANOUTE www.ECOPAF DESP Afrique AFRO Africa

---

---

---

---

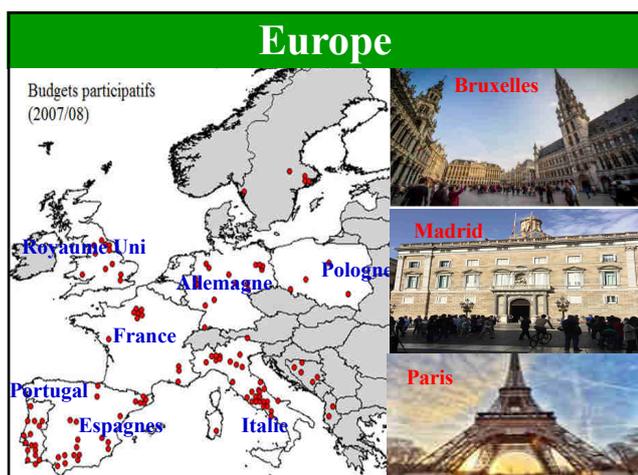
---

---

---

---






---

---

---

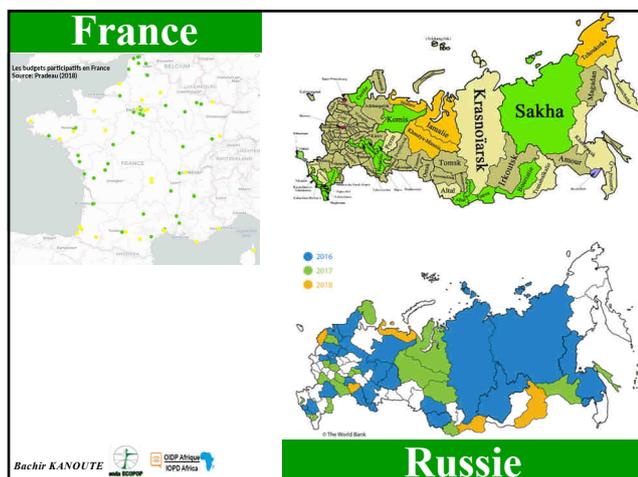
---

---

---

---

---




---

---

---

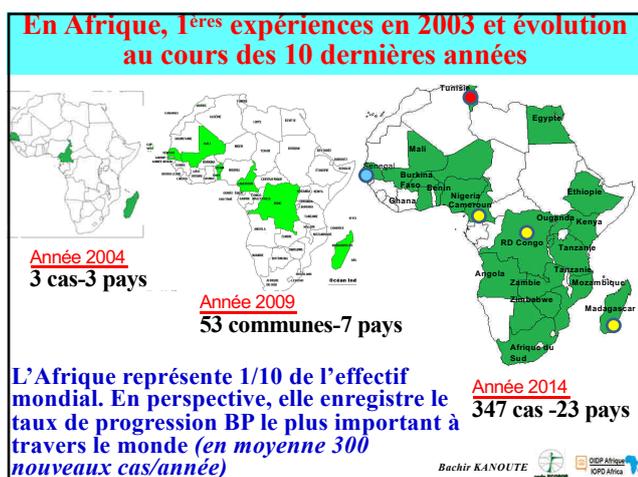
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### Le BP: une perspective pour l'Afrique?

« Open Budget Index » (OBI), ou « Indice du budget ouvert » (IBO), a pour objet de jauger, tous les deux ans, la transparence des budgets des Etats en vue de susciter « les meilleures pratiques budgétaires », qui feront par exemple, que les citoyens participent à toutes les phases du processus budgétaire, par des mécanismes appropriés.

**Open Budget Index 2012**  
Overall, the state of budget transparency is dismal, but any country with the political will can do well.

**Enquête sur le Budget Ouvert 2015**

*Bachir KANOUTE*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- Option politique majeure des l'Etats et des PTF,
- Avancées démocratiques dans le continent
- Eveil citoyen et émergence de la société civile ..
- Ouverture Dispositions du Code Collectivités Territoriales dans les pays africains,
- Adoption le 26/06/2014 à Malabo par les Chefs d'Etat de l'UA: de la Charte Africaine des Valeurs et principes de la Décentralisation, de la Démocratie locale et du Développement local

*Bachir KANOUTE*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Arrimage aux textes de Loi

#### Tunisie

**Article 139 de la Constitution adoptée le 26 Janvier 2014**  
Les collectivités locales adoptent les mécanismes de la démocratie participative et les principes de la gouvernance ouverte afin de garantir la plus large participation des citoyens et de la société civile à la préparation des projets de développement et d'aménagement du territoire et le suivi de leur exécution, conformément à la loi.

#### Burkina Faso

articles 11 et 12 de la Loi 055-2004/AN et de la Loi N°065-2009/AN portant modification de la Loi N°055-2004/AN., qui stipulent que **les habitants de la collectivité territoriale ont droit à l'information sur la gestion des affaires locales** et que **le conseil de la collectivité territoriale peut créer des organes de concertation sur toute question d'intérêt local.**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Arrimage aux textes de Loi Sénégal**

Loi n° 2013-10 du 28 décembre 2013 portant Code général des CL

**TITRE PREMIER: DE LA LIBRE ADMINISTRATION DES COLLECTIVITES LOCALES ET DE LA PARTICIPATION CITOYENNE**

**Article 7.-** En vue de garantir une bonne participation des populations dans la gestion des affaires publiques, l'organe exécutif local peut instituer, au sein de la collectivité locale, un cadre de concertation consulté sur les plans et les projets de développement local, les conventions de coopération et les contrats plans. Le cadre de concertation peut, en outre, être consulté sur toute autre matière d'intérêt local.

**Article 83.-** Des citoyens ou des représentants d'associations d'un quartier ou d'un village peuvent se constituer en un conseil consultatif. Ces conseils sont consultés par le maire et peuvent faire des propositions sur tout dossier intéressant le quartier ou le village.

**Article 344 Code des Collectivités Locales: Débat d'Orientation Budgétaire**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Côte d'Ivoire**

Constitution révisée (Loi n° 16-01 du 6 mars 2016).

**LOI 2014-451 DU 05 AOUT 2014 PORTANT ORGANISATION GENERALE DE L'ADMINISTRATION DES COLLECTIVITES TERRITORIALES**

**Article 32 :** L'Administration décentralisée est assurée dans le cadre de collectivités territoriales que sont : les Régions et les Communes. Les collectivités territoriales ont pour missions, dans la limite de leurs compétences: l'organisation de la vie collective dans la collectivité territoriale; la participation des populations a la gestion des affaires locales; la promotion et la réalisation du développement local ; la modernisation du monde rural ; l'amélioration du cadre de vie ; la gestion des terroirs et de l'environnement.

**Article 34 :** Les collectivités territoriales sont librement administrées.

**LOI 2012-1128 DU 13 DECEMBRE 2012 PORTANT ORGANISATION DES CT**

**Article 32 :** Les réunions des Conseils sont publiques.

**Article 35 :** Tout habitant ou contribuable d'une collectivité territoriale a le droit de demander, à ses frais, communication, sans déplacement, copie totale ou partielle des procès-verbaux et délibérations des Conseils, des budgets et des comptes de l'entité décentralisée ainsi que des arrêtés, à l'exception des délibérations prises au cours d'une séance tenue à huis clos.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**4<sup>ème</sup> Partie**

**La pratique du Budget Participatif**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

# LES DIMENSIONS du Budget Participatif




---

---

---

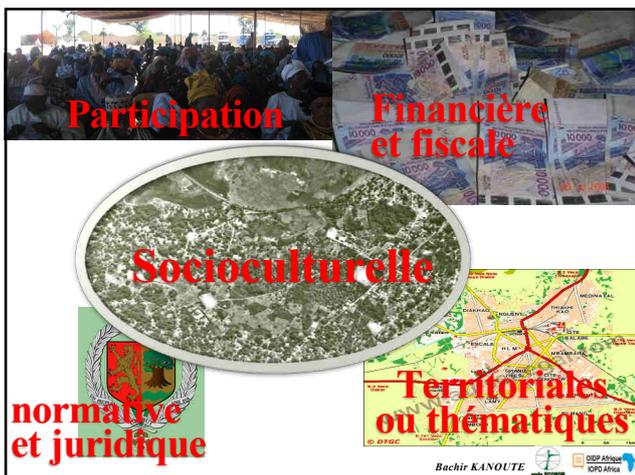
---

---

---

---

---



Participation

Financière  
et fiscale

Socioculturelle

normative  
et juridique

Territoriales  
ou thématiques




---

---

---

---

---

---

---

---



## PARTICIPATION

*Charte du Mandé  
(1236 à Kurukanfuga)*

Démocratie  
Représentative

Démocratie  
Participative

---

- ❖ Qui (élus, citoyens) prend décision concernant immobilisations et investissements locaux?
- ❖ Qui participe à la prise de décision?
- ❖ La Participation se fait à quelles étapes du processus?
- ❖ Comment les marginalisés et vulnérables participent?
- ❖ Participation de genre (femmes/jeunes, ...)
- ❖ Etc.




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

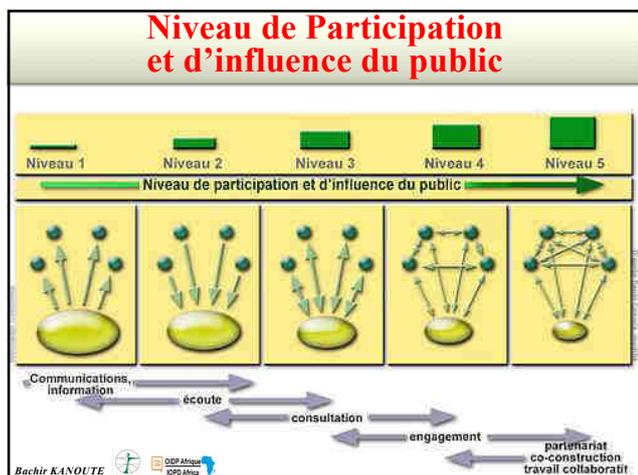
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

## FINANCIERE ET FISCALE

**Redistribuer Ressources financières publiques** **Mobiliser les recettes fiscales**

- ❖ Quelle proportion Budget soumise à la participation?
- ❖ Origine des ressources soumises au débat?
- ❖ Répartition des ressources publiques sur territoires?
- ❖ Contribution des populations à la fiscalité locale?
- ❖ Etc.

Bachir KANOUTE  
ODP Afrique  
ODP Africa

---

---

---

---

---

---

---

---



## NORMATIVE ET JURIDIQUE



**Légalité** **Légitimité**

- ❖ Cadre légal d'exercice de l'approche BP?
- ❖ Formalisation du processus (délibération)?
- ❖ Institutionnalisation des cadres locaux (arrêté reconnaissance du Comité BP, Conseil de Quartiers)?
- ❖ Articulation avec Plan d'investissement Communal et plan locaux de développement?
- ❖ Existence de mécanismes de S&E processus, Etc.

---

---

---

---

---

---

---

---



## Territoriales, géographiques ou thématiques



**Local** **Global**

- ❖ Articulation des échelles territoriales?
- ❖ Echelle pertinente de l'exercice (quartier, secteurs, zone, etc.)?
- ❖ Articulation avec les politiques sectorielles?
- ❖ Etc.

Bachir KANOUTE 

---

---

---

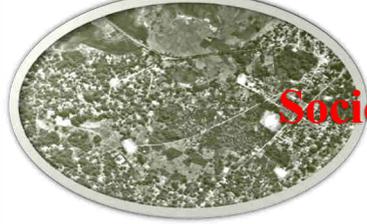
---

---

---

---

---



## Socioculturelles

- ❖ Spécificités locales de la culture à considérer?
- ❖ Valeurs/principes importants dans le contexte?
- ❖ Etc.

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

# Les principes fondateurs du Budget Participatif

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

## 1. PARTICIPATION

Promouvoir la participation des segments représentatifs à toutes les étapes du processus décisionnel (*diagnostic, identification des besoins, priorisation, mise en œuvre, suivi et évaluation participative*)



Porter la voix des citoyens et communautés, des quartiers aux institutions locales

---

---

---

---

---

---

---

---

## 2. TRANSPARENCE et REDEVABILITE

Assurer la circulation de l'information budgétaire et l'obligation de rendre compte de l'utilisation des ressources publiques

Accessibilité de l'information budgétaire au public

- Physique et matérielle
- Compréhensible

Redevabilité et mécanismes appropriés permettant des comptes rendus réguliers et appropriés de l'utilisation des ressources publiques mises à disposition

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

**3. EFFICACITE, EFFICIENCE**  
 Affecter les ressources budgétaires vers les besoins essentiels définis par les communautés

**Pont et route à conclaver**

**GARANTIR AUX CITOYENS QUE LEUR PARTICIPATION A UN IMPACT SUR LEUR QUALITÉ DE VIE**

**«Nous l'avions promis, c'est à présent réalisé!»**

**Accès à l'eau potable**

**Chaudier école**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**4. INCLUSION, EGALITE, EQUITE**  
 Entre citoyens et territoires dans l'expression et la prise en compte des besoins spécifiques; surtout des groupes ou quartiers souvent marginalisés

**Bachir KANOUTE**

**DESP Afrique**

**MDG Africa**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**4. INCLUSION, EGALITE, EQUITE**

**Bachir KANOUTE**

**DESP Afrique**

**MDG Africa**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### 4. INCLUSION, EGALITE, EQUITE

**Activité exercée**

**Handicap**

**Genre**

**Quartiers périphériques et précaires**

---

---

---

---

---

---

---

---

### 5. SOLIDARITE

Pour la formulation des intérêts individuels, l'identification, la négociation des priorités collectives et la mobilisation communautaire pour la prise en charge des enjeux communs choisis

**Communautaire**

**Territoriale**

---

---

---

---

---

---

---

---

### 6. TRANSVERSALITE

Articuler les différentes échelles territoriales (*village, quartiers, ville, région, pays*) et promouvoir la cohérence des initiatives locales et les politiques sectorielles (territorialisation des politiques publiques)

**Ressources naturelles**

**Environnement**

**Santé et Éducation**

---

---

---

---

---

---

---

---

**5<sup>ème</sup> Partie**  
**ETAPES ET APPROCHES**  
**DE MISE EN ŒUVRE DU BP**

Bachir KANOUTE 

---

---

---

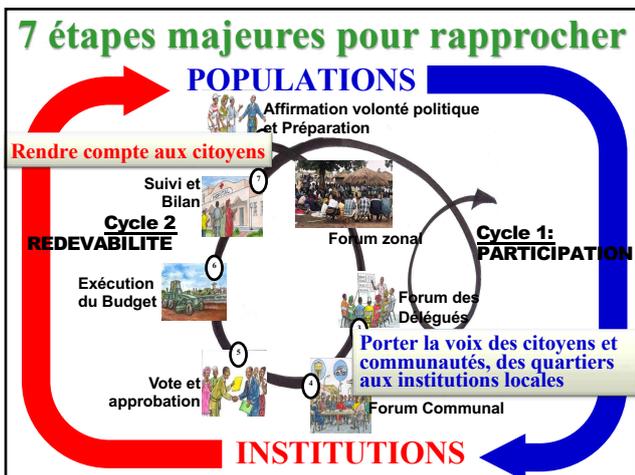
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

**1 – PRÉPARATION ET LANCEMENT DU BP**

**Au sein du conseil local**

- Délibération du conseil local (*affirmation volonté politique*)
- Définition des règles du jeu (*définition montant réservé, critères, etc.*)

**Communautés, OSC et citoyens**

- Présentation du Budget de la commune (*compte administratif*)
- Information montant réservé au BP
- Identification forces vives et acteurs (*légitimités sociales*)

**Renforcement des Capacités des acteurs locaux (Elus et SC):** MOC, Passation marché, Textes décentralisation, finance locale-budget, Leadership Local, Droits Humains-citoyenneté, Etc.

---

---

---

---

---

---

---

---












---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Projet BP Sénégal (Octobre 2015 pour 3 ans)**  
 Promotion de la participation citoyenne dans la planification, budgétisation et gestion des collectivités locales sénégalaises

**Un cadre fédérateur:**

- 105 Collectivités locales (17 Départements et 88 Communes)
- 8,4 millions USD d'investissement
- 6 thèmes et groupes de travail
- 3 années d'accompagnement

---

---

---

---

---

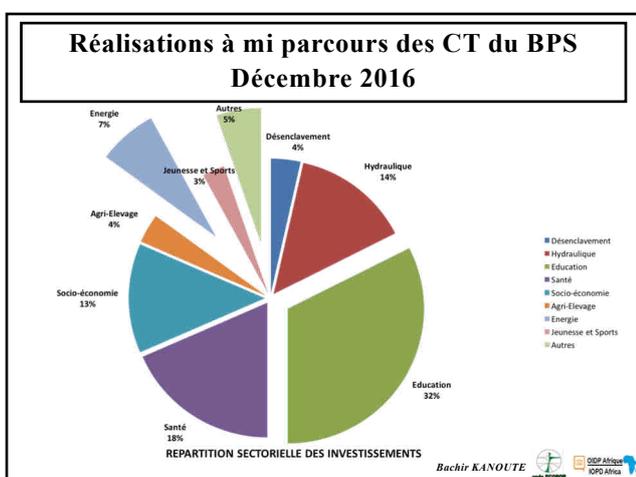
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**COP21 & Changement climatique :**  
une innovation de la France pour le Sommet Mondial Climat

**Mon projet pour la planète**  
Vous avez les moyens de protéger la planète

**PLAN CLIMAT EN ACTION**

Déposez votre projet

**Lancement**

**MAKE OUR PLANET GREAT AGAIN**

**OUTIL POUR PERMETTRE À CHAQUE CITOYEN DE PROPOSER UN PROJET ET DE SOUTENIR DES ACTIONS EXEMPLAIRES ET INNOVANTES POUR LUTTER CONCRÈTEMENT CONTRE LE DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE.**  
<https://youtu.be/2LlUjHv21U>

Ministère de la Transition écologique et solidaire 31 Mai 2018

Actualités Politiques publiques Ministère

Accueil Presse  
Mon projet pour la planète - Nicolas Hulot dévoile les 44 lauréats du premier budget participatif pour la transition écologique et solidaire

**Mon projet pour la planète - Nicolas Hulot dévoile les 44 lauréats du premier budget participatif pour la transition écologique et solidaire**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**II - Fora des Quartiers ou Zones (1/2)**

Les 9 Conseils de quartiers de Caen

- Restitution du Budget (Compte Administratif),
- Plan Communal de Développement/Plan de Développement de l'ETD
- Programme Annuel d'Investissement

- Identification problèmes,
- Priorisation besoins,
- Validation assiette fiscale
- Désignation des délégués des quartiers ou zones (2 à 3)

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**II - Fora citoyens dans quartiers (2/2)**

Elaboration assiette fiscale de chaque quartier de la commune

Sources: Code Fiscalité Locale, textes de loi, délibérations

**YTAX**

Mobilisation taxes locales, contrôle citoyen de la fiscalité et la lutte contre l'évasion fiscale

**Stratégie de mobilisation ressources fiscales**

**L'Aprps brandit une plainte**

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Le système intégré YTAX

**1 terminal téléphone portable doté puce 3G et mini imprimante (collecteur et contrôleur)**

**1 programme serveur accessible (Percepteur)**

**1 programme serveur accessible (Maire)**

Collectes de Aout 2015			Collectes de Septembre 2015		
Taxes	Montant Total (FCFA)	Mois	Taxes	Montant Total (FCFA)	Mois
TOTAL	162170	Aout 2015	TOTAL	825790	Septembre 2015

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### III - Forum des délégués

- ❖ Consolidation des besoins prioritaires et ressources fiscales issues des quartiers
- ❖ Définition consensuelle actions Prioritaires à retenir
- ❖ Constitution du «Comité de BP» pour assurer suivi et contrôle de l'exécution budgétaire et des réalisations prévues.
- ❖ Définition des modalités de participation ou contribution communautaire et de suivi des réalisations

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Définition consensuelle actions Prioritaires à retenir

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## IV- Forum Communal *(session préliminaire)*

❖ **Rencontre Elus-délégués du BP pour choix des investissements à prévoir dans le budget**



- ❑ **Déterminer investissements prioritaires en fonction ressources disponibles;**
- ❑ **Définir critères de choix des Quartiers d'implantation,**
- ❑ **Mise à contribution Services Techniques déconcentrés par «Conventions de Mise à Disposition»**

Bachir KANOUTE  

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Du 24 SEPTEMBRE au 1<sup>er</sup> OCTOBRE 2014  
Votez sur [budgetparticipatif.paris.fr](http://budgetparticipatif.paris.fr)



**PARIS BUDGET PARTICIPATIF**

Le mode d'emploi du Budget Participatif

- 20 PROJETS PRÉSENTÉS
- 15 PROJETS ADOPTÉS
- 1 BUDGET ADOPTÉ

LE QUOI PEUT ÊTRE ?  
Bachir Kanoute, un conseiller d'opinion de la commune

LES PROJETS PRÉSENTÉS POUR PARIS  
Les projets ont été présentés du 24 septembre au 1er octobre 2014. Ils ont été classés par ordre de votes.

#1 Des Jardins sur les murs –	21 319 votes
#2 Cultiver dans les écoles –	20 302 votes
#3 Reconquête urbaine –	18 579 votes
#4 Trier ses déchets au plus près –	17 198 votes
#5 Co-working étudiants/entrepreneurs –	14 542 votes
#6 Des kiosques pour faire la fête –	14 056 votes
#7 Rendre la rue aux enfants –	13 140 votes
#8 Sport urbain en liberté –	10 544 votes
#9 Les œuvres d'art investissent la rue –	8734 votes

Bachir KANOUTE  

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Paris : en 2018, Anne Hidalgo donne un coup de pouce aux personnes âgées**

© Be-de-France & Close - Paris | Christine Henry 10 Janvier 2018, 10h33 | 




**Priorité aux séniors.**

- Gratuité transports en communs pour +65
- N° Vert « allô séniors » gratuit aux plus

l'isolement . Les personnes âgées pourront obtenir des renseignements utiles et prendre rendez-vous (la veille) pour se faire accompagner par des bénévoles pour aller faire les courses, aller chez les commerçants, le médecin ou le coiffeur ou bien encore pour prendre le train à la gare. », explique Galla Bridier, l'adjointe chargée des séniors.

Bachir KANOUTE  

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

<https://budgetparticipatif.paris.fr/bp/>

Les projets d'arrondissement

#NotreBudget

LE FIGARO - fr

PROJET N°54

Solidarité

Tout Paris

4 400 000 €

TITRE DU PROJET

UN SDF APPELLE LES PARISIENS À VOTER POUR SON PROJET ORIGINAL

Je Vote

MODE D'EMPLOI

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**V- Vote et approbation du budget par l'autorité administrative (1/2)**

**Vote du Budget par Conseil Municipal: Réunion publique mise à profit par le Comité du BP pour assurer le contrôle citoyen sur les délibérations**

*Loi et décret d'application: les audiences du Conseil municipal sont publiques*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**V- Vote et approbation du budget par l'autorité administrative (2/2)**

Publication du Budget (Affichage, Presse, Internet, réunion de présentation, etc.) et information des populations

Affichage

Presse

www: http:

C.C.A. I.R.A.

Quelques détails sur la répartition de ce budget

- 4.000.000.000 Ariary seront versés à la Strama, à titre de compensation ;
- 1.500.400.000 Ariary concernent les investissements pour l'amélioration des infrastructures et l'acquisition de gros engins pour travaux routiers ;
- 2.106.000.000 Ariary seront destinés pour de nouvelles constructions immobilières ;
- 1.955.014.000 Ariary seront affectés au budget de fonctionnement.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**VI- EXECUTION**  
**VI.1 Conception participative**  
**VI.2- Passation marché**

**Accessibilité de l'information au Secteur privé local**

**Transparence processus d'Appel d'Offre**

**Moins disant parmi les mieux disants**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**VI- EXECUTION**  
**VI.1 Conception participative**  
**VI.2- Passation marché**  
**VI.3- Exécution projet**

**Projet Réalisé**

**Budget?**

**Date?**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**VI- EXECUTION**  
**VI.1 Conception participative**  
**VI.2- Passation marché**  
**VI.3- Exécution projet**  
**VI.4- Visite et contrôle des réalisations**

**Visite communautaire des réalisations**

**Exposé et justification de l'exécution budgétaire auprès des populations et divers acteurs**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## VII- Suivi et Bilan

- ✓ **Compte rendu des réalisations**
  - *Analyse budgétaire*
  - *Cartographie des réalisations*
  - *Suivi des investissements*
- ✓ **Réunions périodiques d'information et d'écoute des populations**
  - *Journée d'interpellation citoyenne (Mali et Sénégal)*
  - *Espaces de Dialogues et d'interpellation citoyenne (Sénégal)*
  - *tribune d'expression populaire (RD Congo)*
  - *Audit social (Cote d'Ivoire)*



En #2015, de nouveaux espaces de coworking arrivent à Paris grâce au budget participatif : [ow.ly/Wn7ez](http://ow.ly/Wn7ez)

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

## VII- Suivi et Bilan (suite)

- ✓ **Bilan et évaluation de cycle avec le Comité du BP**
- ✓ **Documentation des acquis démocratiques, propositions d'ajustement du processus en fonction des difficultés rencontrées**



Bachir KANOUTE 

---

---

---

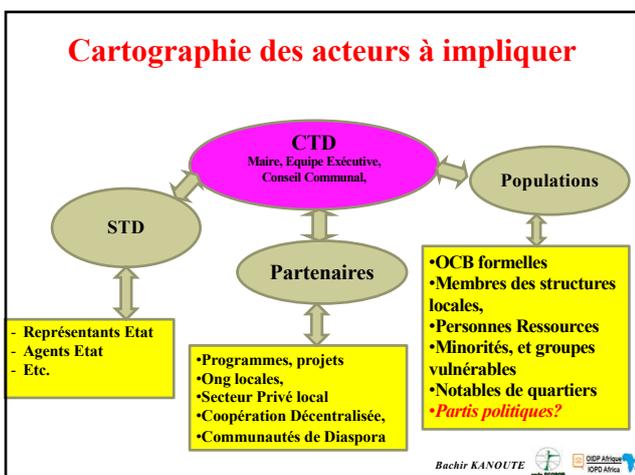
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### Mission, rôle et responsabilité des délégués

- **Faire le suivi du processus dans quartiers,**
- **Faire circuler l'information dans quartiers,**
- **Faciliter le débat démocratique,**
- **Donner éclaircissements sur critères de choix,**
- **Faciliter contact Population – Municipalité,**
- **Aider les citoyens à négocier**
- **Doit être porteur de valeur: attitude active de coopération et solidarité,**
- **Avoir une approche globale de la municipalité**

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Choix démocratique des délégués



### Le serment Communautaire

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

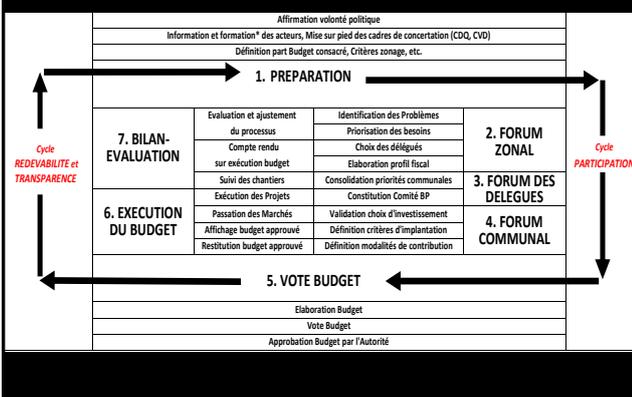
---

---

---

---

### Récapitulatif du cycle du BP




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**7<sup>ème</sup> Partie**

**Acquis et défis  
des BPs africains**



Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**I- Les acquis**

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

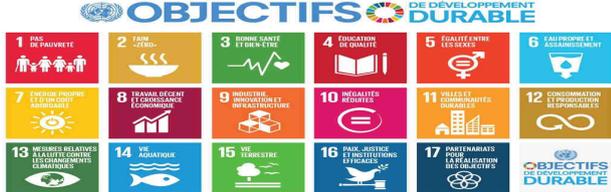
---

---

---

---

**☞ Redistribution des richesses et contribution aux ODD (Education, Santé, Eau, Environnement, routes et ponts, etc.): NO ONE BEHIND**



**☞ Gouvernance citoyenne et appropriation communautaire des équipements collectifs et services de base (espaces publics, salles de classes, etc.)**

**☞ Améliorer les performances municipales en terme de prestation de services aux populations**

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

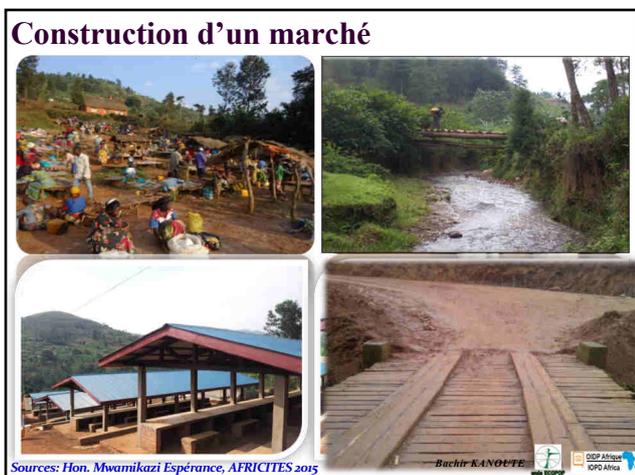
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

### Construction des écoles

Sources: Hon. Mwachikazi Espérance, AFRICITES 2015  
Bachir KANOUTE  
DEP Afrique  
KPO Africa

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### projet aménagement BP Menzel Bourguiba 2016

Sources: Amel Homrani, President  
d'Arondiss. Menzel Bourguiba  
Tunis 2016

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### projet les chaussées BP Menzel Bourguiba 2016

COMMUNE DE MENZEL BOURGUIBA  
TUNIS

Bachir KANOUTE  
DEP Afrique  
KPO Africa

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**Bureau de Quartier**  
*Kinshasa RD Congo, 2010*

Bachir KANOUE 

---

---

---

---

---

---

---

---



**Réseau Electrique**  
*Rufisque-SENEGAL, 2011*

Bachir KANOUE 

---

---

---

---

---

---

---

---

**Promotion de la démocratie, du dialogue politique et de l'inclusion sociale et territoriale**

**Complémentarité fonctionnelle entre démocratie représentative et participative.**

**Emergence et restructuration des cadres locaux de concertations (*Conseils de Quartiers, CVD, CIVD, etc.*)**

**Fonctionnalité et redynamisation des Commissions Municipales**

**Pacification du dialogue politiques (*entre partis*) et rétablissement des liens sociaux entre élus et citoyens**

Bachir KANOUE 

---

---

---

---

---

---

---

---

**Rapprochement institutions locales- populations**  
**"Conseil dans la Rue" à Koutiala – MALI**




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Citoyenneté fiscale: Amélioration des recettes budgétaires**  
*(doublé voire triplé en 2 années de pratique rigoureuse)*

**File d'attente devant les guichets fonciers à Madagascar**

**Observatoire du Foncier**  
 Un outil d'aide pour mieux piloter la réforme foncière à Madagascar

**Justice fiscale: les contribuables peuvent avoir, en contrepartie des impôts payés, des services et infrastructures utiles pour leur bien-être**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**RÉPARTITION REDEVANCES MINIÈRES ET RSE**

**MADAGASCAR**

- Redevance minière: 2 % de la première vente des produits extraits
- "Redevance" - Etat: 0,6 %
- "Ressource" - Collectivités Décentralisées: 1,4 %
- 80 % Commune
- 30 % Région
- 10 % Province
- Commune A: X %
- Commune B: Y %
- Commune C: Z %

**SENEGAL**

- Fonds d'appui aux collectivités locales (0.5 % du chiffre d'affaires hors taxes des sociétés minières), pour développement économique et social des zones concernées ;
- Fonds d'appui et de péréquation destiné aux collectivités territoriales (20% des recettes de l'Etat provenant des opérations minières);
- Fonds de Réhabilitation des Sites Miniers alimenté par les titulaires de permis d'exploitation et dont les ressources sont calculées sur la base des études d'impact environnemental.

Bachir KANOUTE, EDCPPF, ODP Afrique, IDPO Africa

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**Piste de production: Désenclaver et doper l'économie locale**

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**Citoyenneté fiscale et Amélioration des recettes budgétaires** (en moyenne budget d'investissement triplé en 2 années de pratique; MF4 Multiplié par 10, en 2ans Sédhiou, en 2008)

Budget		2008	2009	2010	2011
Fonctionnement	Prévision	139 498 232	172 526 493	143 776 621	139 257 632
	Recouvrement	115 884 839	136 265 390	132 515 995	160 725 418
	Taux Recouvrement	<b>83%</b>	<b>79%</b>	<b>92%</b>	<b>115%</b>
Investissement	Prévision	56 882 322	61 512 699	87 211 456	131 875 220
	Recouvrement	40 148 572	45 801 687	77 468 619	121 650 441
	Taux de Recouvrement	<b>71%</b>	<b>93%</b>	<b>89%</b>	<b>92%</b>

Evolution du budget de la Commune de Diébougou au Burkina Faso

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**Rationalisation apports Diaspora et Coopération Décentralisation**

**Profil des transferts**

	Millions €
PIB	6 635
APD	574
Transfert	1 254
% PIB	19%
%APD	218%

Transferts d'argent : En 2011, les émigrés sénégalais ont envoyé 36 milliards de FCfa **1,429 M €**

La diaspora nigérienne prévoit d'investir 3 milliards \$ dans l'économie du pays

**Affectation des transferts**

	Famille	Immobilier	Investissement
Maroc	1 842	1 680	551
Sénégal	764 M. €	424	66
<b>1254 M €</b>	<b>501 MM. cfa</b>	<b>278</b>	<b>43</b>
Mali	185	188	82
Comores	55	9	7

Banque Centrale 2005 Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---



## ... des limites et défis

- Confusion entre approche de planification participative PCD/PIC (long terme) et Budgétisation Participative (court terme).
- Les pesanteurs politiques et sociologiques des fonctions intermédiaires des administrations centrales, en faveur d'une décentralisation effective
- Faible appropriation par les institutions et Etats, des acquis démocratiques capitalisés des processus participatifs.

Bachir KANOUTE   

---

---

---

---

---

---

---

---

## Les défis des BPs africains

- Faiblesse de la décentralisation financière (5% des ressources publiques aux Collectivités locales en Afrique; cf 20 à 25% en Amérique latine, et 40% à 50% dans les pays de l'OCDE)
- Faiblesse de financement des infrastructures d'envergure et faiblesse budgétaire
- Manque de ressources humaines et compétences pour un accompagnement de qualité des communes africaines qui désirent appliquer BP
- Absence d'outils de suivi processus BP et mesure impact réel sur la qualité de vie des populations.

Bachir KANOUTE   

---

---

---

---

---

---

---

---

## Les défis des BPs africains

- Déficit de capacités des acteurs impliqués (élus, citoyens, etc.) pour une participation de qualité au dialogue politique
- Défis de la démocratie représentative et faiblesse du leadership des élus et décideurs locaux
- Croissance rapide et perte de qualité des BP: risque d'effondrement des espaces de citoyenneté et résurgence des conflits locaux
- Cloisonnement des expériences Sud-Sud et Faiblesse apprentissage mutuel

Bachir KANOUTE   

---

---

---

---

---

---

---

---

## Les défis des BPs africains

- ❑ Volatilité et déperdition des processus de budget participatif engagés dans des collectivités territoriales (*alternance locales, faible appropriation locale, concept projet, etc.*)
- ❑ Virtualisation des processus (*beaucoup de théories rien de concret; etc.*), détournement de processus
- ❑ Absence de volonté pour l'institutionnalisation du processus BP

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

## Le BP dans la gouvernance




---

---

---

---

---

---

---

---

Tableau 5.1 : Intermédiaires financiers et fonctions dans certains pays africains

	Subventions	Prêts	Bonification d'intérêts	Garantie	Appui institutionnel
Tunisie (CPSCCL)	X	X	X		X
Maroc (FEC)		X			X
Sénégal (ADM)	X	X	X		X
Rwanda (FDC)		X		X	
Afrique du Sud (DBSA)		X			X
Côte d'Ivoire (FPCL)		X			
Afrique du Sud (INCA)		X			
Cameroun (FEICOM)	X	X			X
Niger (CPCT)		X			
Mali (ANICT)	X			X	X

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**9<sup>ème</sup> Partie**

**Attitude, rôle, éthique et comportement du facilitateur**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Faire vérifier ses affirmations**  
**MONSIEUR JE SAIS TOUT**

**Lui poser les questions faciles, lui donner le sentiment de sa valeur**  
**LE TIMIDE**

**Il est au dessus de tout ça, ne pas le critiquer, mais adopter la tactique du «Oui mais...»**  
**LE GRAND SEIGNEUR**

**limiter son temps de parole, l'interrompre avec diplomatie**  
**LE PIPELET**

**Reconnaitre la valeur de son expérience, l'inviter à en faire bénéficier les autres**  
**LUI, IL EST CONTRE**

**Lui demander un avis, une synthèse, une solution**  
**LE SAGE**

**LE BAGARREUR**  
Ne pas le laisser entrainer, tactique: ignorer sa présence

**LE ROUPILLEUR**  
L'interroger sur son activité régulière

**LE RUSE**  
Cherche à coincer l'animateur, transmettre ses questions à l'assemblée qui les discutera

**TYPLOGIE DES PARTICIPANTS**



Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

**10<sup>ème</sup> Partie**

**FEEDBACK POUR UNE AMELIORATION CONTINUE DE LA PRATIQUE DE FACILITATION**

---

---

---

---

---

---

---

---

## LE FEEDBACK

Le feedback fait partie de notre existence quotidienne,

Donner un feedback est souvent inconfortable et difficile, parce qu'on doit faire en sorte que l'autre accepte ce qu'il n'est pas capable de voir tout seul,

Recevoir le feedback est une chance pour mieux se connaître et d'améliorer son comportement et sa pratique

Donner le feedback est une responsabilité qui nous incombe.

Bachir KANOUTE  DEEP Africa IOPD Africa

---

---

---

---

---

---

---

---

### CRITIQUER

### DONNER UN FEEDBACK

but : exprimer une opinion (comment l'autre devait agir)

général

évaluatif (jugement: André a été très bavard)

Au lieu de dire : "Vous avez fait un bon travail!"

concentré sur les personnes

confus, vague,

orienté vers le passé

résultat recherché : trouver les coupables/responsables

but: changer positivement un comportement

spécifique

descriptif (André a parlé pendant 20mn)

Dites : "Sylvie, la présentation de votre rapport a été excellente, surtout le passage..."

concentré sur le sujet ou problème

clair

orienté vers le futur

résultat recherché : trouver des solutions

---

---

---

---

---

---

---

---

### A éviter

### A faire

- de parler comme un juge
- d'utiliser un ton agressif
- de blâmer les participants ou membres de votre équipe
- d'utiliser un langage général, trop confus, trop compliqué ou plein de stéréotypes
- de formuler le feedback sous la forme d'une question

- utiliser un langage descriptif,
- être direct, sans jugement,
- parler avec empathie
- construire en utilisant le modèle suivant : *quand vous (décrire le comportement), l'impact sur es participants ou les membres de votre équipe était (décrire ce qui s'est passé), et les conséquences pour la facilitation ont été (décrire l'impact sur le processus ou les résultats de la facilitation)*

Bachir KANOUTE  DEEP Africa IOPD Africa

---

---

---

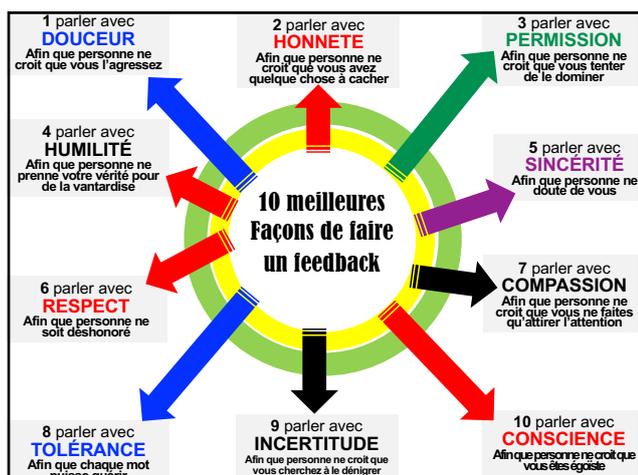
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**LA FICHE DE L'OBSERVATEUR:**

1. Pendant la séance, voir si:

- Les **objectifs** de la séance ont été atteints
- Le processus de facilitation a été complet
- Les **supports** visuels ont aidé dans le processus de l'apprentissage
- Les facilitateurs et les facilitatrices ont:
  - fait des exposés **clairs et concis**
  - démontré qu'ils (elles) **maîtrisent le processus**
  - été capables de **retenir l'attention** des participants
  - **travaillé comme une équipe.**

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

2. Pendant la séance de feedback

Présenter, en 2 à 3 mn, vos observations décrivant:

- Le **point fort** de la séance
- Un aspect que **vous recommandez de changer la prochaine fois pour améliorer la séance** ou les **performances des facilitateurs.**

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

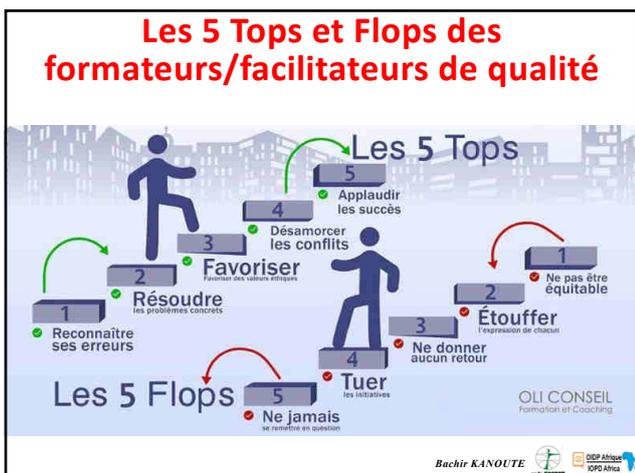
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### Consignes des travaux de groupe
1. Fixer un objectif pour session de 2h,
  2. Déterminer les outils ou méthodes à utiliser pour animer
  3. Donner indication de durée pour chaque outil,
  4. Définir supports à élaborer,
  5. Préparer fiche d'animation selon modèle ci-dessous

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Fiche d'animation

- Etape du BP
- Objectif de la session
- Résultats attendus ou produit
- Déroulement: la procédure d'animation à suivre
- Outils à utiliser,
- Supports à élaborer
- Timing des outils qui seront introduits,
- La répartition entre les différents facilitateurs

*Il peut être présenté sous forme de tableau*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

<b>Agenda de l'atelier pilote</b>		
<b>Jour 1</b>	<b>Jour 2</b>	<b>Jour 3</b>
Compréhension du budget participatif	Inventaire des Infrastructures et équipements	Réalisation Communautaire
Cartographie des Acteurs	Analyse FFOM	

---

---

---

---

---

---

---

---

**13<sup>ème</sup> Partie**

**DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE  
ET PERSPECTIVES DE MISE À  
L'ÉCHELLE EN AFRIQUE**

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

**07/12/2013: Lancement Observatoire  
 Démocratie Participative pour Afrique**  
[www.oidp-afrique.org](http://www.oidp-afrique.org)

- ❑ 156 Participants,
- ❑ 16 pays dont 13 africains
- ❑ Gouvernements, Autorités Locales
- ❑ Société Civile, Universitaires

**OIDP AFRIQUE**  
 Réseau mondial de référence en matière  
 de démocratie participative

---

---

---

---

---

---

---

---

**Objectifs de l'OIDP Afrique**

- Observer, suivre et rendre visible les expériences de DP en Afrique
- Accompagner la mise en œuvre et renforcer les processus DP en Afrique
- Capitaliser les expériences DP en Afrique et partager avec le reste du Monde.

Bachir KANOUTE

---

---

---

---

---

---

---

---

**Plateforme ODP Afrique**  
[www.oidp-afrique.org](http://www.oidp-afrique.org)

<b>TERRITOIRES</b>	<b>CONNAISSANCES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Panorama Pays</li> <li>• Profil des communes</li> <li>• Autoévaluation et Suivi BP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discussion thématique</li> <li>• Veille et alerte</li> <li>• Bonnes pratiques</li> <li>• Local Leadership</li> </ul>
<b>RESSOURCES</b>	<b>CAPACITES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Répertoires compétences,</li> <li>• <a href="#">Documentaire</a></li> <li>• Photothèque</li> <li>• Vidéothèque</li> <li>• <a href="#">Médiathèque</a> (Prix à la Presse)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation (<i>distance/F2F</i>)</li> <li>• Web conférence et VC</li> <li>• Conférence Internationale</li> <li>• Bourse recherche 3<sup>e</sup> Cycle</li> </ul>

---

---

---

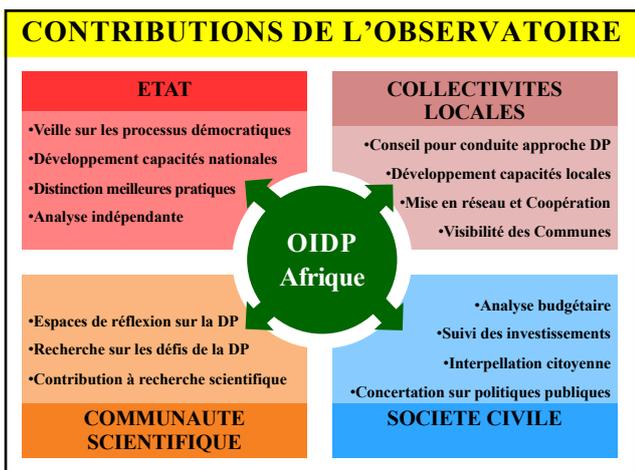
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

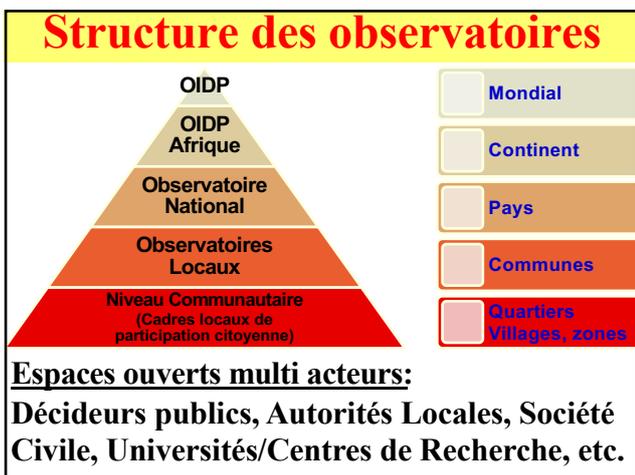
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Au niveau Local

- Appuyer mise en œuvre DP dans les CT Africaines
- Primer les "CHAMPIONS et PROMOTEURS DU CHANGEMENT" locaux (*autorités locales, personnes ressources, facilitateurs, formateurs, membres des Comité Locaux, etc.*)
- Promouvoir échanges entre Communes Peer-learning et appuis techniques mutuels

**MÉDAILLE aux  
Membres Comité DP**



Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Au niveau National

- Pools de compétences nationales 
- Motivation/benchmarking LABEL   

- Distinction meilleure pratique et innovation  
**"Prix du Leadership Local" (10 Aout de chaque année)**

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

## À l'échelle de l'Afrique

- Organiser des sessions internationales de formation,
- Dcerner distinction meilleures pratiques et innovations
- Promouvoir Réseautage et coopération décentralisée



Chaque année

CONFERENCE AFRICAINE  
Label de la Démocratie Locale  
et Bonne Gouvernance



Tous les 3 ans

AFRICITES

Prix Excellence de la mise en œuvre du BP  
2012: Commune d'Ampasy Nahampoana – Madagascar  
2015: Commune de Yaoundé 5 - Cameroun

Bachir KANOUTE 

---

---

---

---

---

---

---

---

## Au niveau Mondial

- Organiser conférence OIDP
- Primer l'excellence mondiale de la DP



❖ Prix "BONNE PARTIQUE CITOYENNE"  
❖ Prix DEMOCRACINE (Ville de Porto Alegre)



---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

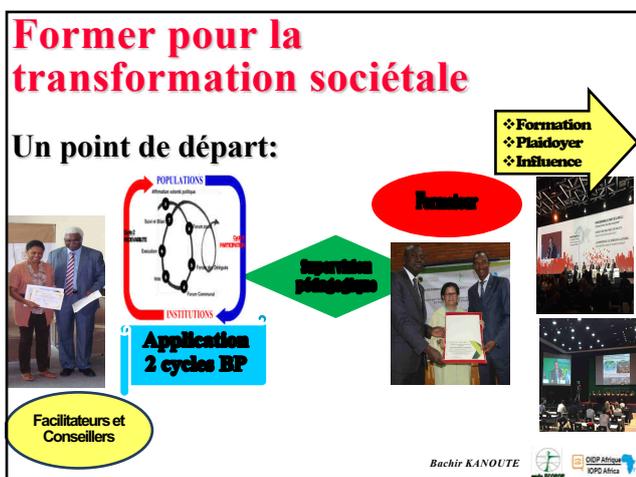
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

	
<p>1- Parfois la lutte n'est pas la meilleure réponse à une provocation.</p> <p>2- Toutes les opportunités ne sont pas bonnes à saisir. Certaines ne sont que des pièges.</p> <p>3- Parfois, en étant trop déterminé à détruire les autres, on finit par s'aveugler et se détruire soi-même.</p>	<p>1- Il ne faut jamais se fier à l'apparence.</p> <p>2- Qui ne risque rien n'a rien!</p> <p>3- La survie n'a pas de prix.</p> <p>4- Pour obtenir ce que nous n'avons jamais eu, il faut commencer à faire ce que nous n'avons jamais fait.</p>

---

---

---

---

---

---

---

---

**Observatoire International de la  
Démocratie Participative**


O
I
D
P

**Inscrivez vous:**

<http://www.oidp-afrique.org/>  
<http://www.oidp.net/>

**Contact:**

[bachirkanoute@oidp-afrique.org](mailto:bachirkanoute@oidp-afrique.org)

---

---

---

---

---

---

---

---